

Valstybinių ir savivaldybių švietimo
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos
vertinimo nuostatų
1 priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

Švenčionių rajono švietimo pagalbos tarnyba
(švietimo įstaigos pavadinimas)

Elena Kadzevičienė

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023-03-04 Nr. (6.10) P51-164

2023-01-20 Nr. 1

(data)

Švenčionys

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Švenčionių rajono švietimo pagalbos tarnyba (toliau – Tarnyba) 2022 m. vykdė jai priskirtas funkcijas bei įgyvendino švietimo pagalbos įvairioms tikslinėms grupėms tikslus ir su tuo susijusius prioritetus. Tarnybos darbo organizavimo stilius, personalo sudėtis, jo išsilavinimas ir kvalifikacijos tobulinimo sistema bei kryptys, Strateginis planas 2022–2024 m., Tarnybos veiklos planas 2022 m., kvalifikacijos tobulinimo programų rengimo, vertinimo ir tvirtinimo tvarka atspindi Valstybinę švietimo strategiją 2013–2023 metams, Mokymosi visą gyvenimą užtikrinimo strategiją, nacionalinius švietimo prioritetus, Švenčionių rajono švietimo strategiją bei pedagogų poreikius.

Pagrindinės Tarnybos veiklos kryptys:

Švietimo pagalba Švenčionių rajono savivaldybės teritorijoje gyvenantiems vaikams, bendrojo ugdymo mokyklų mokiniams, tėvams (globėjams, rūpintojams) ir švietimo įstaigoms, jų vadovams, pavaduotojams ugdymui, mokytojams, švietimo pagalbą teikiantiems specialistams.

Tarnyba teikia pagalbą mokiniams, ugdomiems pagal bendrojo, ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas, pagal neformaliojo ugdymo programas, tarp jų 496 mokiniams, turintiems specialiųjų ugdymosi poreikių, jų tėvams, pedagogams, dirbantiems 4-iose „ilgosiose“ gimnazijose (iš jų 3 su ikimokyklinio ugdymo grupėmis), 2-uose lopšeliuose-darželiuose, 3-ose meno mokyklose, Švenčionių profesinio rengimo centro ir Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centro pedagogams. Tarnybos specialistai vykdo pedagoginį-psichologinį ikimokyklinio ir mokyklinio amžiaus vaikų vertinimą ir konsultavimą, siekia, kad pedagoginė-psichologinė pagalba pasiektų vaikus, nelankančius ikimokyklinio ugdymo įstaigų. Buvo tęsiamas Švenčionių rajono savivaldybės administracijos projektas „Bendruomeniniai šeimos namai“, kurį įgyvendinant Tarnyba vykdė koordinavimo ir šeimų psichologinio tarpininkavimo funkcijas (taikyta 29 kartus). Mokyklų užsakymu vykdomas gabių ir talentingų vaikų identifikavimas bei apmokomi su jais dirbantys pedagogai. Tarnybos specialistai konsultuoja mokyklų VGK narius, teikia pagalbą krizių atvejais, veda Ankstyvosios intervencijos kursus, bendradarbiauja su tarpinstitucinio bendradarbiavimo

koordinatoriumi, Vilniaus apskrities vaiko teisių apsaugos skyriaus Švenčionių rajone specialistais, konsultuoja vaikus ir jų tėvus įstaigose, neturinčiose savo švietimo pagalbos specialistų. Tarnyboje teikiama pedagoginė psichologinė pagalba atitinka Švenčionių rajono poreikius ir teisės aktais apibrėžtus kokybės reikalavimus. Už šią veiklą kasmet pateikiama detali ataskaita Nacionalinei švietimo agentūrai. Nuosekliai ruošiamasi įgyvendinti nacionalinį švietimo prioritetą – sklandžiai pereiti prie įtraukiojo ugdymo nuo 2024 m. rugsėjo 1 d. Ypatingas dėmesys skiriamas mokytojų kvalifikacijos tobulinimui įtraukiojo ugdymo aspektu.

Pedagoginė psichologinė pagalba

Veikla	Skaičius
Atlikta specialiųjų ugdymosi poreikių įvertinimų	118
Pedagoginių psichologinių konsultacijų skaičius	371
Metodinių informacinių konsultacijų skaičius	473
Grupių konsultavimas	2 grupės / 9 asmenys
Tyrimai	4 / 63 asmenys

Mokytojų ir kitų pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas, metodinė ir kita pagalba, skatinanti mokyklų veiklos tobulinimą ir mokytojo profesinį tobulėjimą.

Nacionaliniu mastu vykstant ugdymo turinio atnaujinimo (toliau – UTA) procesui, Tarnyba koordinavo ir organizavo mokymus ir konsultacijas UTA tematika. Dauguma seminarų buvo skirta dalykų mokytojams, mokyklų bendruomenėms ir komandoms, todėl vyko jų darbo vietose, dalis jų – nuotoliniu būdu. Tarnyba organizavo gerosios patirties sklaidą, koordinavo 16 rajono mokytojų metodinių būrelių veiklą, kuri yra labai aktuali diegiant atnaujintą ugdymo turinį. Nuo 2022 m. rugsėjo 1 d. startavo *Priešmokyklinio ugdymo bendroji programa* ir *Lenkų tautinės mažumos gimtosios kalbos ir literatūros bendroji programa*. Jų diegimui buvo nuosekliai ruošiamasi mokantis bendrų teorinių principų ir aptariant praktinius žingsnius. Daug dėmesio skirta įtraukiojo ugdymo įgyvendinimui konsultuojant ir apmokant mokyklų švietimo pagalbos specialistus, mokyklų VGK narius. Renginiai, skirti profesiniam tobulėjimui, vyko ir nuotoliniu, ir kontaktiniu būdu išnaudojant mokinių atostogų laiką ir siekiant kuo mažiau sutrukdyti ugdymo procesą mokyklose. Vykdoma informavimo ir konsultavimo veikla įvairiose srityse: pedagogų duomenų bazės tvarkymas, mokytojų atestacija, kvalifikacijos tobulinimo programų kūrimas, nuotolinis mokymasis, konsultacijos lektoriams bei viešosios konsultacijos smurto, prekybos žmonėmis, priklausomybių prevencijos ir švietimo pagalbos klausimais. Tarnyboje yra virš 1000 egzempliorių pedagoginio pobūdžio knygų, CD bei vaizdo medžiagos turinti biblioteka. Renginių tematika pasižymėjo įvairove, daugiausia dėmesio skiriama mokinių pasiekimų gerinimui, vertinimo tobulinimui, mokytojų bendrųjų kompetencijų plėtotei, įtraukiajam ugdymui ir ugdymo turinio atnaujinimui.

Mokytojų kvalifikacijos tobulinimas, neformalusis suaugusiųjų švietimas*

Renginiai	Skaičius	Valandų skaičius	Dalyvių skaičius
Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo renginiai	19	232	468
Gerosios patirties sklaidos renginiai	38	76	261
Kursai	4	180	65

Parodos	2	1 mėn.	72 (pateikė eksponatus)
Konsultacijos	11	95	117
Kiti renginiai	10	30	252
Iš viso	84	613	1235

* Be Trečiojo amžiaus universiteto renginių

Vaikų pažintinių, saviraiškos, ugdymo karjerai poreikių tenkinimas rajono mastu.

Organizuota 40 dalykinių olimpiadų, konkursų, varžybų, parodų mokiniams. Vykdyti tyrimai ir teikiamos konsultacijos vyresniųjų klasių mokiniams būsimos profesijos pasirinkimo tema. Tarnyba koordinuoja ugdymą karjerai rajono mastu, o nuo 2022 m. spalio mėn. įsijungė į nacionalinio projekto „Karjeros specialistų tinklo vystymas“, kurio lėšomis buvo įdarbinti 5 karjeros specialistai, vykdantys konsultavimą karjeros klausimais bendrojo ugdymo mokyklose, vykdydama.

Neformalaus suaugusiųjų švietimo koordinavimas ir organizavimas.

Vadovaudamasi LR teisės aktais ir Švenčionių rajono savivaldybės tarybos sprendimais bei įgyvendindama mokymosi visą gyvenimą principą Tarnyba koordinuoja neformalų suaugusiųjų švietimą Švenčionių rajone: bendrauja su teikėjais, rengia planus, siūlo programas, organizuoja mokymus. Tarnyba organizavo ir vykdė suaugusiųjų asmenų, atvykusių į Lietuvos Respubliką iš Ukrainos dėl Rusijos Federacijos karinių veiksmų Ukrainoje, lietuvių kalbos mokymą 2-iems ukrainiečių grupėms po 12 asmenų. Prie Tarnybos veikia Švenčionių Trečiojo amžiaus universitetas, turintis 179 klausytojus. Veikia 5 fakultetai: Psichologijos, Krašto istorijos ir politologijos, Menų pažinimo, Sveikos gyvensenos, Lietuvos lenkų kultūros. Juose mokosi Švenčionių, Švenčionėlių, Pabradės, Milkuškų, Adutiškio, Vidutinės senjorai. Projektinė veikla ir partnerystė su Švenčionių profesinio rengimo centru, Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centru, Švenčionių rajono visuomenės sveikatos biuru, Švenčionių socialinių paslaugų centru, Švenčionių miesto kultūros centru, Švenčionių rajono savivaldybės viešąja biblioteka, rajono bendrojo ugdymo mokyklomis, nevyriausybinėmis organizacijomis padėjo užtikrinti sklandžią Švenčionių TAU veiklą minimaliais ištekliais.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Organizuoti reprezentacinį renginį, skirtą TAU įkūrimo sukakčiai paminėti	Įvykęs renginys	200 dalyvių ir svečių, koncertas	Švenčionių miesto kultūros centre 2022-04-29 įvyko reprezentacinis renginys, skirtas TAU įkūrimo jubiliejui (Švenčionių TAU įsteigtas 2015 m., bet 5-ųjų metų jubiliejinė šventė neįvyko dėl

			<p>pandemijos ir karantino). Šventėje dalyvavo ne tik TAU dabartiniai klausytojai, bet ir tie žmonės, kurie kūrė universitetą, savivaldybės atstovai, socialiniai partneriai, senjorų meno kolektyvų nariai, iš viso per 200 dalyvių. Pasakyta daug prasmingų ir gilių kalbų, pasidžiaugta mokymusi ir bendravimu, padėkota visiems, kurie padėjo ir padeda sėkmingai veikti. Renginį papuošė Nalšios ansamblio koncertas, bendros dainos ir šokiai</p>
<p>1.2. Koordinuoti Švenčionių r. savivaldybės UTA koordinavimo komandos veiklą</p>	<p>Komandos atstovai dalyvauja mokymuose, parengiamas ugdymo turinio atnaujinimo savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose planas. Dalykų mokytojų mokymų grupės organizavimas</p>	<p>Ne mažiau kaip 1 sklaidos renginys UTA koordinavimo komandai</p> <p>Ne mažiau kaip 12 UTA sklaidos renginių dalykų mokytojams</p>	<p>Organizuota, sutelkta ir veikia Ugdymo turinio atnaujinimo koordinavimo komanda, įvyko renginys, kurio metu pristatyti UTA diegimo teoriniai aspektai ir aptarti konkretūs praktiniai žingsniai bei chronologinis jų nuoseklumas, parengtas planas. Akcentuoti viešinimo darbai, parengti šablonai mokyklų interneto svetainėms. Visuose metodiniuose būreliuose vyko užsiėmimai, skirti UTA sklaidai (iš viso 16), pagal NŠA kvotas suformuota 15 dalykų mokytojų grupė, kuriai jau prasidėjo mokymai nacionaliniu lygmeniu ir planuojami mokymai visų dalykų rajono mokytojams apie atnaujintas dalykų programas</p>
<p>1.3. Plėtoti TAU projektinę veiklą</p>	<p>Galimybė senjorams dalyvauti edukaciniuose ir (ar) sporto, socialiniuose projektuose</p>	<p>Laimėtas bent 1 projektas, kuriame dalyvavo ne mažiau kaip 50 proc. TAU klausytojų</p>	<p>TAU tikslinei grupei skirti ir įgyvendinti 3 projektai, iš kurių 1 parengtas savarankiškai, 2 – partnerystės pagrindais su NVO ir su sertifikuota meistre Lida Puzyriova (finansavo Žemės ūkio ministerija). Projektinėje veikloje dalyvavo 87 proc. TAU klausytojų. Buvo laimėti konkursai ir įgyvendinti projektai: „Švenčionių krašto pirėčių kultūros pažinimas ir puoselėjimas“, kartu su NVO „Šeimų ugdymo klubas“ projektas „Aksesuarų gamyba iš modelino“, kartu su sertifikuota meistre Lida Puzyriova – „Tradicinis vilnos apdirbimas – veltinio vėlimas“. Nuolat bendradarbiaujama su Sporto centru ir Sveikatos biuru</p>

			vykdant sveikatingumo projektus
--	--	--	---------------------------------

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Tūkstantmečio mokyklos projektas, Švenčionių rajono bendrojo ugdymo mokyklų švietimo pažangos plano rengimas (darbo grupėje kartu su Švenčionių rajono savivaldybės administracijos specialistais)	Padeda telkti švietimo bendruomenę kryptingai veiklai, ruošti įtraukiojo ugdymo įgyvendinimui
3.2. Suaugusių asmenų, atvykusių į Lietuvos Respubliką iš Ukrainos dėl Rusijos Federacijos karinių veiksmų Ukrainoje, lietuvių kalbos mokymo organizavimas	Tarnyba ėmėsi iš esmės naujos funkcijos – kitakalbių asmenų lietuvių kalbos mokymo. Parengtos mokymų programos, užmegzti dalykiniai kontaktai su seniūnijomis, mokytojais, turinčiais teisę vesti minėtus mokymus, sustiprinta partnerystė su Švenčionių profesinio rengimo centru, kuris neatlygintinai suteikė patalpas ir techninę įrangą, bei Pabradės „Žeimenos“ gimnazija, paskolinusia vadovėlių ir metodinės medžiagos

**III SKYRIUS
GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS
VERTINIMAS**

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

**IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis

6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Įvaizdžio formavimo, viešųjų ryšių
7.2. Darbas komandoje

V SKYRIUS

KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Darbas grupėje kartu su Švenčionių rajono savivaldybės administracijos specialistais rengiant Tūkstantmečio mokyklos projektą	Aiškios ir konkrečios mokinių pasiekimų gerinimo kryptys Švenčionių r.	Parengta projekto paraiška, gautas finansavimas mokyklų tobulinimo veikloms TŪM programoje numatytose srityse
8.2. Koordinuoti Švenčionių rajono savivaldybės UTA koordinavimo komandos veiklą	Komandos atstovai dalyvauja mokymuose, įgyvendinamas ugdymo turinio atnaujinimo savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose planas. Dalykų mokytojų mokymų grupės organizavimas (pagal NSA kvotas) ir jų vykdomi sklaidos renginiai	Ne mažiau kaip 1 renginys UTA koordinavimo komandai, skirtas aptarti UTA plano įgyvendinimą Ne mažiau kaip 15 UTA sklaidos renginių dalykų mokytojams
8.3. Inicijuoti, parengti ir pateikti konkursui ne mažiau kaip 2 projektinius pasiūlymus, skirtus vyresnio amžiaus žmonėms	Švenčionių rajono vyresnio amžiaus žmonių psichinės ir fizinės sveikatos gerinimas ir socialinės atskirties mažinimas	Laimėtas finansavimas bent vienam projektui, kuriame dalyvautų ne mažiau kaip 60 TAU klausytojų ir vyresnio amžiaus (65+) Švenčionių rajono gyventojų
8.4. Taikyti švietimo pagalbos inovaciją – vaikų vertinimą panaudojant biologinę grįžtamojo ryšio įrangą, matuojančią žmogaus fiziologinius parametrus	Įsigyti įrangą, organizuoti Tarnybos švietimo pagalbos specialistų praktinius apmokymus, pradėti taikyti diagnostikai	Įrangos komplektas – 2 vnt. Apmokyti – 3 specialistai Įrangos panaudojimas – ne mažiau kaip 35 kartai

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)


(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Force majeure

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Labai gerai, nes Tarnyba tinkamai vykdo visas funkcijas, įgyvendintos visos metinės užduotys ir viršyti jų rodikliai. Įvykdytos 2 veiklos, kurios nebuvo nustatytos, bet padarė didelį pozityvų poveikį Tarnybos veiklai.


Metodininkė
(darbuotojų atstovavimą)
įgyvendinantis asmuo)



(parašas)

Neringa Kirilovė
(vardas ir pavardė)

2023-01-30
(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: *Uždavociu įvykdytas vi pabejimas atlikti pareigas opasijone nustatytas funkciajms nustatymas Labai gerai. Nustatoma nustatoma [redacted] par. pavykinti šilpa dyklio kintama dalis (pantovionas daktis dyklio).*



(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)


(parašas)

Rimantas Klipčius 2023-02-23
(vardas ir pavardė) (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas *Labai gerai*

Susipažinau
Direktorė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)


(parašas)

Elena Kadzevičienė
(vardas ir pavardė)

2023-02-23
(data)